

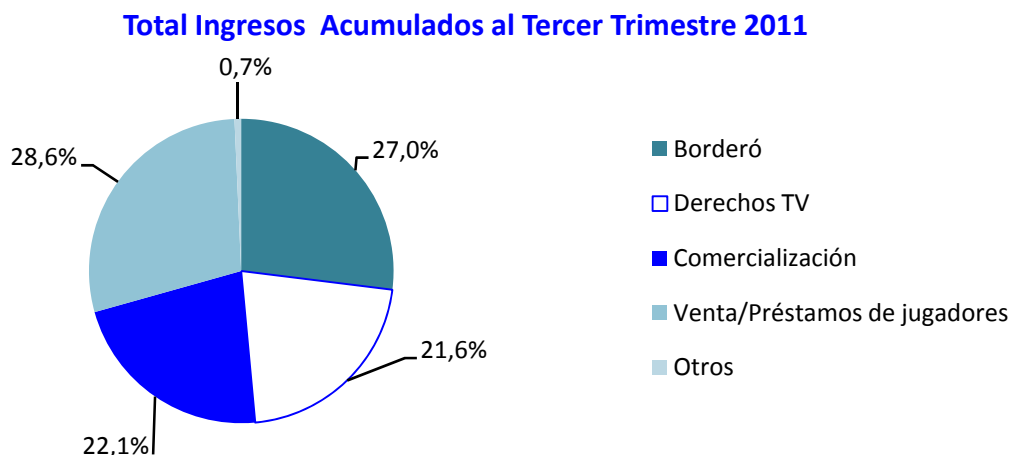
## Highlights al Tercer Trimestre 2011

- ✓ Ingresos totales por \$ 1.538 millones, un 113% superiores al tercer trimestre de 2010
- ✓ EBITDA acumulado en el año de \$1.760 millones y EBITDA trimestral de \$ 37 millones
- ✓ Clasificación a la Copa Libertadores 2012 y a la Copa Sudamericana 2012
- ✓ Jugadores con participación en la selección nacional presente en la Copa América
- ✓ Consolidación del crecimiento en las 4 áreas de negocios
  - Borderó: en línea con el 3Q 2010, pero con un  $\Delta+$  de 239% a Sep-2011 vs. Sep-2010
  - Derechos de TV:  $\Delta+$  un 121% vs 3Q 2010
  - Comercialización:  $\Delta+$  un 19% vs 3Q 2010
  - Venta y Préstamo de Pases: \$ 507 millones el 3Q 2011

## 1. Ingresos

El tercer trimestre de 2011 se convirtió en el tercer período consecutivo de fuerte crecimiento en los resultados de Cruzados SADP. Los ingresos consolidados alcanzaron \$1.538 millones durante el trimestre y llegaron a los \$9.305 millones para los últimos doce meses a septiembre de 2011. Por otra parte, en los tres primeros trimestres del año Cruzados acumula ingresos por \$8.280 millones, más de 3 veces superiores a los registrados en igual período del año 2010.

Los ingresos de Cruzados SADP se pueden clasificar en cuatro áreas de negocios: Borderó (ingresos por recaudación), Derechos de TV (por la transmisión televisiva de los partidos de la Universidad Católica), Derechos de Comercialización (ingresos asociados a la utilización de las marcas que contempla el contrato de concesión) y Venta de Pases de Jugadores (incluye también préstamos de jugadores).



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo como la Amortización de Pases y Contrato de Concesión y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el tercer trimestre del año 2011 la sociedad obtuvo un EBITDA positivo de \$37 millones, acumulando el año 2011 un EBITDA de \$1.760 millones.

En miles de \$	2011 - Q3	2010 - Q3	Var. QoQ (%)	UDM* 3Q-11	31-12-2010
+ Día del partido	140.217	138.912	1%	1.993.096	833.101
+ Derechos de TV	428.223	193.770	121%	1.555.610	1.076.834
+ Comercialización	446.869	374.454	19%	1.739.984	1.272.254
+ Otros	17.095	14.608	17%	96.493	89.488
<b>+ Ingresos Ordinarios</b>	<b>1.032.404</b>	<b>721.744</b>	<b>43%</b>	<b>5.385.183</b>	<b>3.271.677</b>
- Remuneraciones	-777.797	-734.148	6%	-3.039.383	-2.620.074
- Operación	-223.865	-294.666	-24%	-849.505	-969.227
- Torneo	-141.543	-52.939	167%	-857.302	-500.196
- Otros	-5.551	-3.521	58%	-16.367	-11.887
<b>- Costos Directos</b>	<b>-1.148.756</b>	<b>-1.085.274</b>	<b>6%</b>	<b>-4.762.557</b>	<b>-4.101.384</b>
- Gastos de Administración	-232.116	-269.154	-14%	-881.325	-785.054
<b>= EBITDA (ex. Venta de Pases de Jugadores)</b>	<b>-348.468</b>	<b>-632.684</b>	<b>-0,8x</b>	<b>-258.699</b>	<b>-1.614.761</b>
+ Venta de Pases y Préstamos (netos)	385.032	-133.625	-388%	1.840.202	1.348
<b>= EBITDA**</b>	<b>36.564</b>	<b>-766.309</b>	<b>1,0x</b>	<b>1.581.503</b>	<b>-1.613.413</b>

\* UDM = Últimos Doce Meses

\*\* EBITDA: Ingresos de actividades ordinarias - Costo de ventas - Gasto de administración + Amortización Pases de Jugadores + Amortización Concesión + Depreciación del Ejercicio.

En el caso de la venta de Lucas Pratto, dada la naturaleza de la transacción, se redujo el EBITDA por el costo de comprar el pase (Ch\$ 1.172 millones)

## • Borderó

Los ingresos por Borderó alcanzaron \$140 millones, aumentando un 1% respecto del tercer trimestre del año 2010.

Recaudación (\$ miles)	2011 - Q3
Torneo Nacional	62.694
Copa Chile	24.392
Abonos	16.677
Campeonatos Intl.	36.454
<b>Total</b>	<b>140.217</b>

En el tercer trimestre del año 2011, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$4.360 por partido para el Campeonato Nacional y \$5.377 para la Copa Sudamericana. Cabe destacar que en el Campeonato Nacional durante el trimestre no se jugó ningún partido contra alguno de los otros equipos "grandes", dado que el partido con Colo Colo jugado en San Carlos de Apoquindo fue el 6 de Octubre. Tampoco comprende este período el partido con Velez Sarsfield, jugado en Copa Sudamericana.

- **Derechos de TV**

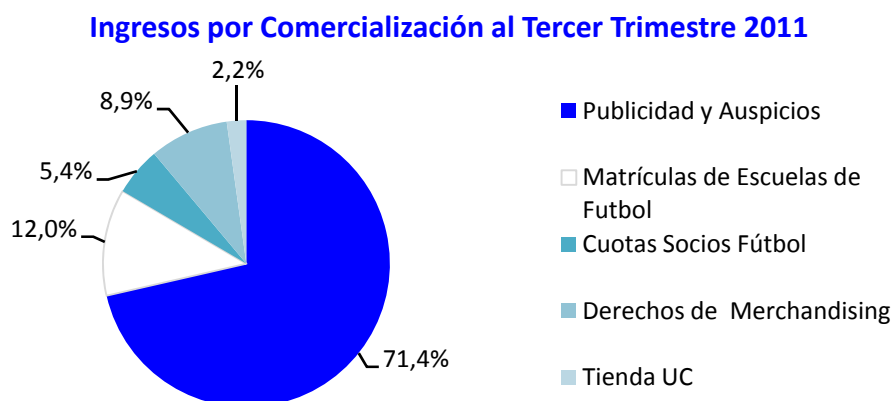
Los ingresos por derechos de TV alcanzaron \$428 millones sólo durante el tercer trimestre de 2011. Estos ingresos se comparan contra \$194 millones del mismo período del año anterior. El aumento se explica principalmente por un aumento de los repartos del CDF.

Estos ingresos consideran los percibidos por la repartición de dineros correspondientes a los derechos por transmisión del torneo local y de la Copa Sudamericana, principalmente.

<i>Derechos de TV (\$ miles)</i>	2011 - Q3
CDF	352.630
Torneos Internacionales	75.593
<b>Total</b>	<b>428.223</b>

- **Comercialización**

Los ingresos por comercialización alcanzaron \$446 millones. Los ingresos por comercialización se deben principalmente a ingresos por Publicidad y Auspicios (71,4%). Mayor detalle de la desagregación de los ingresos al tercer trimestre del año 2011 se ve en la siguiente figura:



- **Venta y préstamo de pases de jugadores**

Los ingresos por venta y préstamos de jugadores alcanzaron \$507 millones en este período, acumulando en el año 2011 ventas de pases de jugadores por \$3.925 millones.

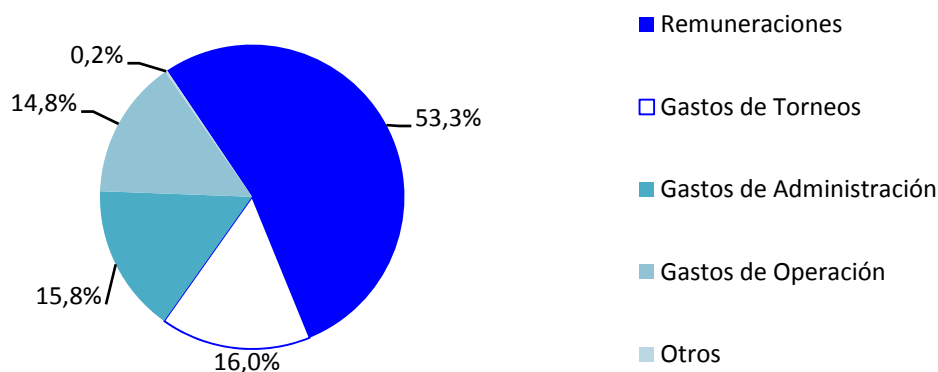
Durante el tercer trimestre de 2011 la línea de ingresos por venta de pases de jugadores incluye la venta del 100% de los derechos económicos del jugador Milovan Mirosevic por un monto de \$248 millones y una indemnización de \$231 millones por el término anticipado del contrato de préstamo con Marcelo Cañete.

## 2. Costos y Gastos

Los costos directos alcanzaron \$1.148 millones y los gastos de administración \$232 millones, totalizando \$1.380 millones durante el tercer trimestre del 2011. Así, los costos directos más los gastos de administración alcanzaron \$4.452 millones acumulados al tercer trimestre del 2011.

Analizando los costos y gastos acumulados del año, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones asociadas al plantel profesional (53%), seguidas de gastos de torneos (16%), gastos de administración (16%) y gastos de operación (15%).

### Costos Directos y Gastos de Administración al Tercer Trimestre 2011\*



\* No considera depreciación ni amortización.

## 3. Hechos Relevantes Posteriores

- **Clasificación a Pre Libertadores 2012**

Por su ubicación en la tabla acumulada del Campeonato Nacional, Universidad Católica clasificó a la primera fase de la Copa Libertadores 2012. Cruzados SADP recibirá por parte de la Conmebol por derechos de televisión aproximadamente USD \$120.000 por jugar dicha fase.

- **Obtención de la Copa Chile y consiguiente clasificación a la Copa Sudamericana 2012**

Universidad Católica ganó la Copa Chile derrotando en la final a Magallanes, asegurando así un cupo directo para la edición 2012 de la Copa Sudamericana. Por la obtención de la Copa Chile Cruzados recibirá un total de \$65 millones en premios, y por la participación en la Copa Sudamericana recibirá por parte de la Conmebol USD \$120.000 por derechos de televisión.

