

# CRUZADOS



## Press Release

20

2Q 2012



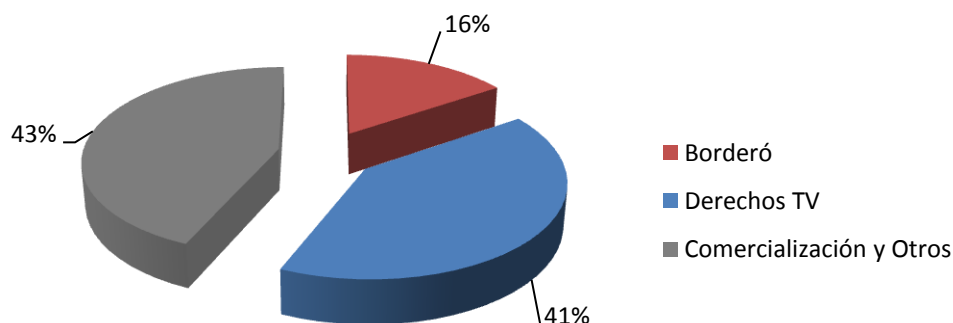
## Highlights Segundo Trimestre 2012

- ✓ Ingresos ordinarios por \$1.040 millones (excluye venta de pases).
- ✓ EBITDA de \$1.611 millones.
- ✓ Consolidación en el crecimiento del ítem Comercialización, aumentando en un 35% respecto al mismo periodo del año anterior.
- ✓ Venta de Jugadores formados en la U. Católica:
  - **Felipe Gutiérrez:** US\$ 3.650.000 brutos al FC Tweente '65
  - **Stefano Magnasco:** US\$ 600.000 brutos al FC Groningen
- ✓ Jugadores provenientes del fútbol formativo han ido consolidando su participación en el plantel profesional, participando de manera activa. Entre estos destacan: Enzo Andía, Nicolás Castillo, Santiago Dittborn y Pablo González, entre otros.

## 1. Ingresos

A nivel operacional, los ingresos ordinarios de Cruzados SADP, que excluyen los montos percibidos por Venta de Pases, Préstamos y Derechos de Solidaridad de los jugadores, sumaron \$1.040 millones y se pueden clasificar en tres grandes áreas de negocios: Borderó, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización y Otros.

### Ingresos Ordinarios Segundo Trimestre 2012



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo, como la Amortización de Pases, del Contrato de Concesión y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA\*\*. En el segundo trimestre del año 2012, la Sociedad obtuvo un EBITDA positivo de \$1.611 millones.

En miles de \$	2012 - Q2	2011 - Q2	Var. QoQ (%)	UDM*	
				1Q-12	31-12-2011
+ Día del partido	162.747	1.231.895	-87%	2.214.615	1.913.536
+ Derechos de TV	425.477	677.606	-37%	2.592.152	1.873.343
+ Comercialización	447.393	332.183	35%	2.204.008	1.693.948
+ Otros	4.955	10.395	-52%	56.884	61.987
<b>+ Ingresos Ordinarios</b>	<b>1.040.573</b>	<b>2.252.079</b>	<b>-54%</b>	<b>7.067.659</b>	<b>5.542.814</b>
- Remuneraciones	-653.848	-918.360	-29%	-3.845.578	-3.199.724
- Operación	-271.806	-203.342	34%	-1.213.039	-951.174
- Torneos	-188.054	-397.454	-53%	-1.043.955	-898.667
- Otros	-9.891	-3.283	201%	-25.943	-14.702
<b>- Costos Directos</b>	<b>-1.123.598</b>	<b>-1.522.439</b>	<b>-26%</b>	<b>-6.128.515</b>	<b>-5.064.267</b>
- Gastos de Administración	-316.632**	-216.802	46%	-1.530.108	-993.215
<b>= EBITDA (ex. Venta de Pases de Jugadores)</b>	<b>-399.657</b>	<b>512.838</b>	<b>-2,3x</b>	<b>-590.964</b>	<b>-514.668</b>
+ Venta de Pases y Préstamos (netos)	2.011.504	349.477	476%	2.746.830	1.903.869
<b>= EBITDA***</b>	<b>1.611.847</b>	<b>862.315</b>	<b>87%</b>	<b>2.155.866</b>	<b>1.389.201</b>

\* UDM: Últimos Doce Meses

\*\* \$ 43 millones corresponden a gastos en mejoras del Estadio San Carlos de Apoquindo, ya que los "Gastos de mantención y Reparación" forman parte del ítem "Gastos de Administración", según la clasificación efectuada en los Estadios Financieros de Cruzados SADP.

\*\*\* EBITDA: Ingresos ordinarios - Costo Directos - Gasto de administración + Amortización Pases de Jugadores + Amortización Concesión + Depreciación del Ejercicio.

En el caso de la venta de Lucas Pratto, dada la naturaleza de la transacción, se redujo el EBITDA 2Q 2011 del costo de comprar el pase (MM\$ 1.172)

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

## Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF y Derechos televisivos Conmebol por Copa Libertadores.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Otros:** Otros servicios del Fútbol Formativo y Arriendo Estadio.
- **Venta de Pases y Préstamos de Jugadores (netos):** Ingresos por venta, préstamo y derechos de solidaridad de jugadores menos los costos de pases de los mismos jugadores.

## Costos

- **Remuneraciones:** Relacionados al funcionamiento del Plantel Profesional y Fútbol Formativo
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internacionales del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones Gerencias, Gastos mantención y Reparación, y gastos operacionales del área administrativa.

## • Borderó

Los ingresos por Borderó (16% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$162 millones durante el segundo trimestre del 2012. Estos ingresos se comparan contra los \$1.231 millones del mismo período del año anterior. Los menores ingresos se explican por avanzar dos fases menos en la Copa Libertadores, haber obtenido sólo regulares recaudaciones en la fase regular del Torneo Apertura, así como quedar eliminados en cuartos de final en la fase de play-off.

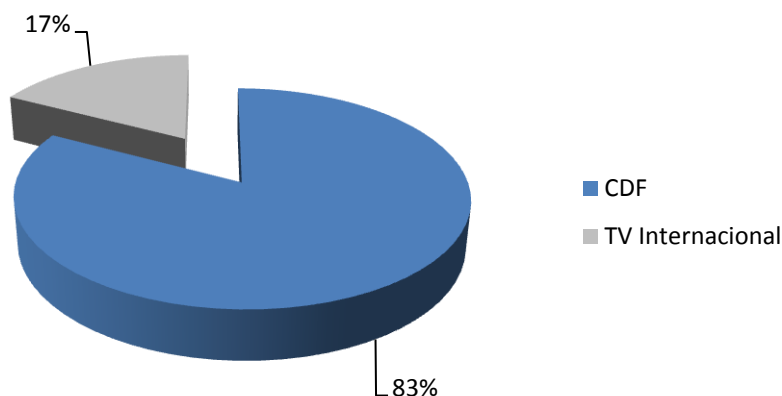
Recaudación (\$ miles)	2Q 2012
Campeonato Nacional	135.983
Abonos	25.764
Amistosos	1.000
<b>Total</b>	<b>162.747</b>

En el segundo trimestre del año 2012, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$6.150 para el Campeonato Nacional. Dicho cálculo no considera el público que ingresó al estadio mediante el sistema de Abonos.

## • Derechos de TV

Los ingresos por derechos de TV (41% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$425 millones durante el segundo trimestre de este año.

### Ingresos por Derechos de TV Segundo Trimestre 2012

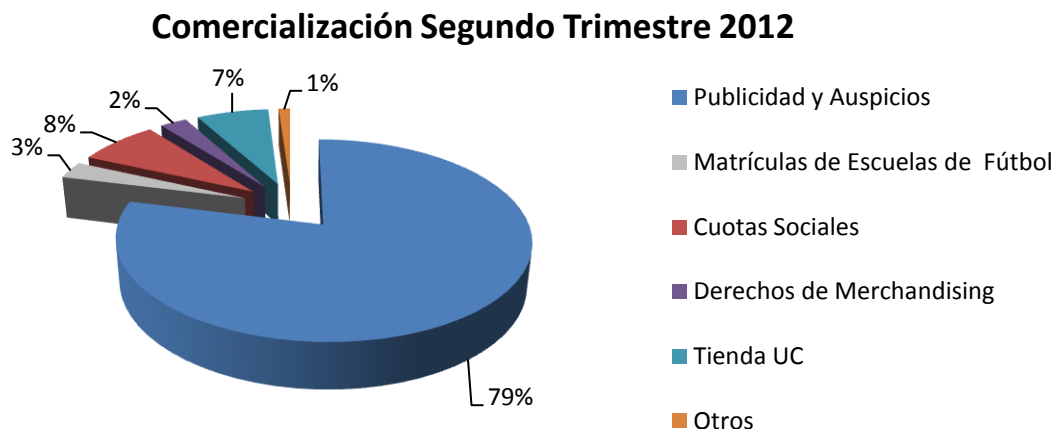


Estos ingresos consideran los percibidos por la repartición de dineros correspondientes a dos grandes grupos:

- ✓ Derechos por transmisión del torneo local (CDF): \$352 millones
- ✓ Derechos de TV por Copa Libertadores: \$73 millones

## • Comercialización

Los ingresos por comercialización y otros (43% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$452 millones durante el segundo trimestre del 2012. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:



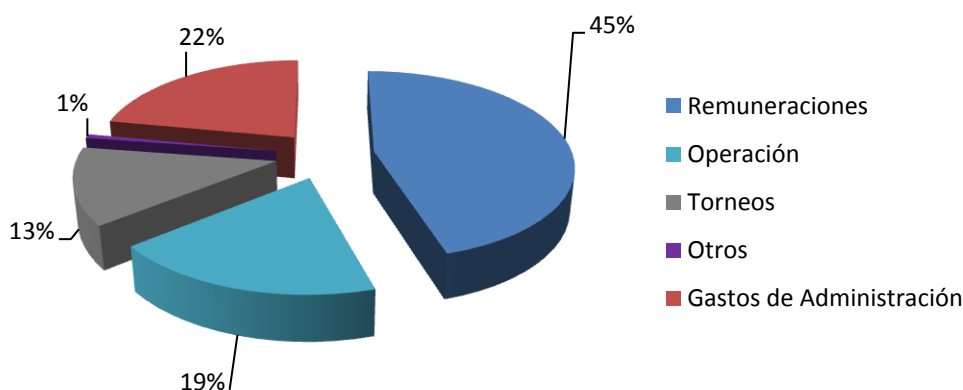
A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (79%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsor oficiales DIRECTV, PUMA y SODIMAC.

Por último, otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las membresías de Socios, las Escuelas Deportivas para niños y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

## 2. Costos y Gastos

Los costos directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$1.124 millones y los gastos de administración \$316 millones, totalizando \$1.440 millones durante el segundo trimestre del 2012. Analizando los costos y gastos, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones (45%), seguido por gastos de administración (22%), gastos de operación (19%) y torneos (13%). Dentro de los gastos de administración, se encuentra parte de los costos correspondientes a los mejoramientos que se realizaron al Estadio San Carlos de Apoquindo.

### Costos Directos y Gastos de Administración Segundo Trimestre 2012



\* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$653 millones), se pagaron sueldos correspondientes al Plantel Profesional Fútbol Formativo, personal de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Tanto la amortización de los pases de los jugadores como la de la concesión, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los costos contables de Cruzados SADP. Durante el segundo trimestre 2012, éstos producen una disminución del resultado contable de \$382 millones (\$372 millones sin incluir la depreciación).

Los pases de jugadores se negocian bajo contratos con un plazo fijo. Por la aplicación de las políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2012 se debería observar una situación similar a la del 2011.

En el momento que se creó Cruzados SADP, la sociedad compró los derechos correspondientes de todos los jugadores del CDUC, los cuales amortizará hasta el 2014\*\*. Por tanto, desde el ejercicio 2015 en adelante, dichos intangibles deberían disminuir considerablemente y quedarán representados sólo por el valor de los pases de jugadores comprados por la Sociedad durante su operación.

\*\* Gary Medel se amortizará hasta el año 2015

## 3. Hechos Relevantes Posteriores

### • Ingresos por Gary Medel

Universidad Católica recibirá por el concepto de "Compensación económica por disfrute de opción de compra" 150.000 € por parte del Sevilla FC, ya que el jugador Gary Medel cumplió con jugar más del 70% de los partidos durante la temporada pasada.



### • Participación en Copa Sudamericana

Universidad Católica se encuentra participando en la edición 2012 de la Copa Bridgestone Sudamericana. En la primera fase derrotó a Blooming (Bolivia), avanzando a 16vos de final, donde enfrentará a Deportes Tolima (Colombia). Cruzados SADP recibirá por parte de la Conmebol, US\$ 120.000 de derechos de televisión por cada partido disputado en condición de local, cifra que aumenta en caso de pasar a fases posteriores. Asimismo, percibirá ingresos por el Borderó de ambos encuentros.



### • Copa Chile MTS

Universidad Católica inició la defensa del título de la Copa Chile, derrotando en su primer encuentro a Audax Italiano, con una importante participación de jugadores formados en la cantera. Cabe destacar que la competencia entregará al campeón un cupo directo en la Copa Sudamericana del próximo año.



### • 3ra Camiseta Sudamericana y Copa Chile

Durante el mes de Agosto, Cruzados junto a PUMA lanzaron la tercera camiseta para la temporada 2012, la cual será utilizada en los partidos de Copa Sudamericana y Copa Chile. Parte de la producción que saldrá a la venta de esta indumentaria será comercializada mediante la Tienda Virtual UC, cuyos ingresos se verán reflejados en el tercer y cuarto trimestre.



### • Nike Manchester United Premier Cup 2012

La Sub 15 de Universidad Católica hizo historia. Entre más de 8.000 equipos que participaron de los procesos de clasificación, llegó a la fase final de este importante torneo a nivel mundial. Luego de una gran actuación en la fase de grupos y dejando atrás a grandes equipos como el Inter de Milán, vencieron en la final al Gamba Osaka de Japón y se adjudicaron por primera vez este trofeo para nuestro país.



### • Resolución Caso Meneses

El Juicio Laboral de Autodespido o Despido Indirecto radicado en el 2° Juzgado del Trabajo de Santiago, caratulado "Meneses con Fundación Club Universidad Católica", recibió sentencia a favor de Cruzados SADP, rechazando el autodespido. Luego de un acuerdo entre ambas partes, el jugador volvió al club bajo las mismas condiciones económicas previas al juicio.